

PESTLE Türkiye 2027

2027'de şirketinizi hangi yasa, karar ve eğilim etkileyecek — hangisi risk, hangisi fırsat, ne zaman?

ÖRNEK RAPOR · KURGUSAL ŞİRKET

Şirket	Örnek Alüminyum Profil Sanayi (kurgusal)
Faaliyet alanı	Alüminyum · ihracat %45, AB %30
Gündem seti	Türkiye Gündem Bankası v1 · yayın 16.10.2026 · 35 gelişme
Dönem	2026 – 2028
Rapor tarihi	16.10.2026

İçindekiler

1. Yönetici özeti ve ilk 5 gelişme
2. Isı haritası ve etki–olasılık matrisi
3. 2026–2028 takvimi
4. Politik
5. Ekonomik
6. Sosyal
7. Teknolojik
8. Hukuki
9. Çevresel
10. Eylem planı
11. Kaynaklar, tarihler ve yöntem
12. Ek: Girilen bilgiler

1 Yönetici özeti ve ilk 5 gelişme

Gündem seti: **v1** · yayın 16.10.2026 Değerlendirilen gelişme: **35** Şirketinize dokunan: **26** (25 kesin, 1 olası)
Danışmanın elediği: **1** Rapor tarihi: **16.10.2026**

26

şirketinize dokunan gelişme (35 içinden)

13

risk

4 +9

fırsat (+9 madde hem risk hem fırsat)

9

yüksek şiddet (4–5) ve en az %60 olasılık

ÖNCELİK SIRASIYLA İLK 5 GELİŞME

1	Ç-30 AB SKDM kesin dönemi: ilk beyan 30.09.2027, sertifika satışı 01.02.2027	Risk	5,0 puan
	Çevresel · Yürürlükte · 1 Ocak 2026		
2	Ç-35 Lisanssız GES'te saatlik mahsuplaşma ve üretim sınırı (RG 02.04.2026)	Risk ve fırsat	4,0 puan
	Çevresel · Yürürlükte · 2 Nisan 2026		
3	E-6 Nisan 2026 enerji zammı: sanayi gazında %18,61, OG sanayi elektriğinde %5,8	Risk	4,0 puan
	Ekonomik · Yürürlükte · 4 Nisan 2026		
4	E-2 TCMB politika faizini %37'de tuttu; sıkı para politikası sürüyor	Risk	4,0 puan
	Ekonomik · Yürürlükte · 10 Eylül 2026		
5	L-26 SGK prim indirimi: imalatla 5 puan 31.12.2026'da bitiyor, diğerlerinde 2 puan	Risk	4,0 puan
	Hukuki · Yürürlükte · 31 Aralık 2026		

Öncelik puanı = şiddet (1–5, şirket koşullarına göre +1) × olasılık (yürürlükte %100, yürürlüğe girecek %90, taslak %60, gündemde %30; şirket bilgisi eksikse ×0,6).

Şirketinizi 2026–2028 döneminde en çok etkileyecek gelişme AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (Ç-30): kesin dönem yürürlükte, AB müşterileriniz 2026 ithalatını 30.09.2027'ye kadar beyan edecek ve sizden ürün başına emisyon verisi isteyecek. Gündem setindeki 35 gelişmeden 26'sı şirketinize dokunuyor; çevresel ve ekonomik başlıklar toplam etkinin yarısından fazlasını oluşturuyor. Maliyet tarafında enerji fiyatları (E-6), yüksek faiz (E-2) ve 31.12.2026'da bitebilecek SGK prim indirimi (L-26) aynı döneme denk geliyor. En somut fırsat, üretim kazancına 2027'den itibaren uygulanacak %12,5 kurumlar vergisi oranı (E-4).

- Ç-30: AB'deki rekabet gücünüz 2027'de ürün başına emisyon verisi verebilmenize bağlı; veri yoksa varsayılan değerler maliyetinizi artırır.
- L-26: İmalattaki 5 puanlık prim indirimi uzatılmazsa Ocak 2027'de personel maliyetiniz asgari ücret kararından ayrı olarak artar.
- Ç-28: Tesis emisyonunuz bilinmediği için Türkiye ETS'nin sizi kapsayıp kapsamadığı belirsiz; eşiği aşıyorsanız 27.10.2026 son tarihi var.

2 Isı haritası ve etki-olasılık matrisi

PESTLE ISI HARİTASI — BAŞLIK BAŞINA DOKUNAN MADDE VE TOPLAM ÖNCELİK PUANI

POLİTİK 2 madde · puan 3,3 0 risk · 0 fırsat · 2 ikisi	EKONOMİK 6 madde · puan 18,1 4 risk · 1 fırsat · 1 ikisi	SOSYAL 4 madde · puan 4,1 0 risk · 1 fırsat · 3 ikisi
TEKNOLOJİK 3 madde · puan 7,0 1 risk · 2 fırsat	HUKUKİ 4 madde · puan 11,0 3 risk · 0 fırsat · 1 ikisi	ÇEVRESEL 7 madde · puan 23,4 5 risk · 0 fırsat · 2 ikisi

ETKİ-OLASILIK MATRİSİ

ŞİDDET	DÜŞÜK %40 altı	ORTA %40—%69	YÜKSEK %70—%94	KESİNE YAKIN %95 ve üstü
5	E-5	Ç-31		Ç-30
4		P-8 Ç-28	E-4	Ç-35 E-6 E-2 L-26
3	S-10 P-7			Ç-29 L-22 Ç-33 T-16 Ç-34 E-3
2	S-9 S-11			T-17 L-25 T-19 S-12 E-1 L-23
1				

Olasılık (maddenin durumu × şirket bilgisinin kesinliği) →

Kod rengi: kırmızı risk, yeşil fırsat, sarı risk ve fırsat birlikte. Sağ üstteki kırmızı bölge önce ele alınmalıdır.

Çevresel başlık hem madde sayısı hem toplam puanla en ağır başlık; ardından ekonomik başlık geliyor. Matrisin sağ üstündeki kırmızı bölgede SKDM kesin dönemi, enerji zammı, faiz, SGK prim indirimi ve lisanssız GES kuralı yer alıyor: bunlar yürürlükte ve şiddetleri yüksek. Politik ve sosyal başlıklardaki maddeler düşük olasılıklı eğilimler; izlenmesi yeterli.

3 2026–2028 takvimi

	2026	Ç1	Ç2	Ç3	Ç4	2027	Ç1	Ç2	Ç3	Ç4	2028	Ç1	Ç2	Ç3	Ç4	2029+
Politik		● P-8					● P-7									
Ekonomik			● E-6 ● E-4	● E-2 ● E-1	● E-3 ● E-5											
Sosyal			● S-9	● S-12 ● S-10 ● S-11												
Teknolojik			● T-16 ● T-17	● T-19												
Hukuki		● L-22	● L-25		● L-26 ● L-23											
Çevresel		● Ç-30 ● Ç-29 +1 ● Ç-31	● Ç-35	● Ç-34 ● Ç-28												

Noktalar gelişmenin olay ya da yürürlük tarihidir (2026 öncesi tarihler ilk çeyreğe yığılır). Sarı kesikli çizgi: rapor tarihi.

Önünüzdeki 18 ayda kritik tarihler kümeleniyor: ETS izleme planı için 27.10.2026, asgari ücret kararı Aralık 2026, SGK prim indiriminin sonu 31.12.2026, SKDM ilk beyanı 30.09.2027. Bu tarihler 2027 bütçesini ve AB sözleşmelerini doğrudan etkilediği için planlamada sabit noktalar olarak alınmalı.

Kritik tarihler

- **Ç-28 27.10.2026** — Tesis emisyonu 50.000 tCO₂e'yi aşıyorsa İzleme Metodolojisi Planı'nı sunun.
- **E-5 Aralık 2026** — Ocak fiyat listesini asgari ücret kararıyla güncelleyin.
- **L-26 31.12.2026** — Prim indiriminin uzatılıp uzatılmadığına göre 2027 personel bütçesini kesinleştirin.
- **E-4 2027 başı** — Üretim kazancını ayrı izleyen hesap yapısını devreye alın.
- **Ç-30 30.09.2027** — AB müşterilerinizin ilk beyanından önce emisyon verinizi teslim edin.

Tüm tarihler

TARİH	KOD	GELİŞME	DURUM	YÖN
9 Temmuz 2025	● Ç-29	İklim Kanunu (7552): emisyon izni süresi ve 2026 ceza tutarları	Yürürlükte	Risk
17 Aralık 2025	● Ç-31	SKDM'nin ~180 çelik/alüminyum yoğun mamule genişletilmesi teklifi (2028)	Taslak / teklif	Risk
25 Aralık 2025	● L-22	VUK: 2025, 2026 ve 2027'de enflasyon düzeltmesi yapılmayacak	Yürürlükte	Risk ve fırsat
1 Ocak 2026	● Ç-30	AB SKDM kesin dönemi: ilk beyan 30.09.2027, sertifika satışı 01.02.2027	Yürürlükte	Risk
26 Şubat 2026	● Ç-33	AB Omnibus I: CSRD daraldı, KOBİ tedarikçiden veri talebine sınır	Yürürlükte	Risk ve fırsat
4 Mart 2026	● P-8	AB Sanayi Hızlandırma Yasası taslağı: kamu alımında 'AB menşei' şartı	Taslak / teklif	Risk ve fırsat
1 Nisan 2026	● T-17	5G 1 Nisan 2026'da 81 ilde ticari hizmete girdi	Yürürlükte	Fırsat
2 Nisan 2026	● Ç-35	Lisanssız GES'te saatlik mahsuplaşma ve üretim sınırı (RG 02.04.2026)	Yürürlükte	Risk ve fırsat
4 Nisan 2026	● E-6	Nisan 2026 enerji zammı: sanayi gazında %18,61, OG sanayi elektriğinde %5,8	Yürürlükte	Risk

TARİH	KOD	GELİŞME	DURUM	YÖN
1 Mayıs 2026	L-25	7578 sayılı Kanun: doğum izni 24 haftaya, babalık izni 10 güne çıktı	Yürürlükte	Risk
5 Mayıs 2026	T-16	Siber Güvenlik Kanunu: imalat dahil 15 kritik altyapı sektörü belirlendi	Yürürlükte	Risk
21 Mayıs 2026	S-9	Doğurganlık 2025'te 1,42'ye indi; 65 yaş üstü nüfusun payı %11,1	Gündemde / eğilim	Risk ve fırsat
4 Haziran 2026	E-4	Üretim kazancında kurumlar vergisi 2027'den itibaren %12,5	Yürürlüğe girecek	Fırsat
9 Temmuz 2026	T-19	KOSGEB Yapay Zekâ Kredisi ve KOBİ Dijital Dönüşüm desteği	Yürürlükte	Fırsat
3 Ağustos 2026	S-12	Çalışma izni: imalatla her 5 Türk çalışana 1 ilave yabancı (31.12.2027'ye kadar)	Yürürlükte	Fırsat
12 Ağustos 2026	Ç-34	AB Ambalaj Tüzüğü (PPWR) 12.08.2026'dan beri uygulanıyor	Yürürlükte	Risk
27 Ağustos 2026	Ç-28	Türkiye ETS Yönetmeliği yürürlükte: 2026–2027 pilot, fiyatlama 2027'de	Yürürlükte	Risk
6 Eylül 2026	E-1	OVP 2027–2029: 2027'de %4,2 büyüme ve %21 enflasyon hedefi	Yürürlükte	Risk ve fırsat
6 Eylül 2026	S-11	OVP 2027–2029: 2,1 milyon ilave istihdam ve esnek çalışma mevzuatı	Gündemde / eğilim	Risk ve fırsat
10 Eylül 2026	E-2	TCMB politika faizini %37'de tuttu; sıkı para politikası sürüyor	Yürürlükte	Risk
30 Eylül 2026	S-10	Ağustos 2026: işsizlik %7,8, genç işsizlik %13,0, atıl işgücü %31,0	Gündemde / eğilim	Risk ve fırsat
1 Ekim 2026	E-3	Ticari kredi büyüme sınırı: KOBİ'de 8 haftada %5, KOBİ dışında %2	Yürürlükte	Risk
8 Ekim 2026	L-23	KVKK ilke kararı: işverenin kurumsal e-posta denetimine sınır	Yürürlükte	Risk
13 Ekim 2026	P-7	AB–Türkiye Gümrük Birliği güncellemesi: müzakere yetkisi yok, teknik ilerleme var	Gündemde / eğilim	Risk ve fırsat
Aralık 2026	E-5	2027 asgari ücreti Aralık 2026'da belirlenecek	Gündemde / eğilim	Risk
31 Aralık 2026	L-26	SGK prim indirimi: imalatla 5 puan 31.12.2026'da bitiyor, diğerlerinde 2 puan	Yürürlükte	Risk

4 Politik

Bu başlıkta gündem setinde 2 gelişme var; şirketinize dokunan 2.

Politik başlıkta şirketinizi etkileyen iki gelişmenin ikisi de AB kaynaklı ve ikisi de henüz kesinleşmedi. Yönleri aynı: AB pazarında 'menşe' ve 'düşük karbon' koşulları ağırlaşıyor, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi ise bu koşulları Türk üreticisi için yumuşatabilecek tek kanal.

P-8 AB Sanayi Hızlandırma Yasası taslağı: kamu alımında 'AB menşei' şartı

Risk ve fırsat

Taslak / teklif

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 4/5 · olasılık %60 · öncelik puanı 2,4

Avrupa Komisyonu 04.03.2026'da Sanayi Hızlandırma Yasası teklifini (COM(2026) 100) yayımladı; teklif çelik, çimento, alüminyum ve net sıfır teknolojilerinde kamu alımı ve destek programları için Birlik menşei ve düşük karbon şartları getiriyor. Gümrük birliği ortaklarından gelen içerik karşılıklılık koşuluyla Birlik menşeli sayılabiliyor. Metin teklif aşamasında.

Şirketiniz için anlamı: AB'ye satışlarınızın bir kısmı kamu projelerine ya da AB desteğiyle yapılan yatırımlara gidiyorsa, teklif yasalarsa alüminyum ürünlerinizin 'Birlik menşeli' sayılıp sayılmayacağı karşılıklılık koşuluna bağlı kalacak. Düşük karbon şartı da SKDM ile aynı veriyi, yani ürün başına emisyonu soruyor.

Hazırlık: AB müşterilerinizden hangilerinin kamu ve destekli projelere satış yaptığını listeleyin.

Kime dokunur: AB kamu alımlarına ya da AB destekli projelere girdi sağlayan Türk ihracatçılar.

Seçilme gerekçesi: AB'ye ihracatın satış içindeki payı > %0 VE faaliyet alanı: Demir-çelik ve metal, Alüminyum, Çimento ve yapı malzemesi, Otomotiv ve yan sanayi, Elektrik-elektronik ve makine, Enerji üretimi

4 Mart 2026 · Avrupa Komisyonu COM(2026) 100 final · single-market-economy.ec.europa.eu

P-7 AB-Türkiye Gümrük Birliği güncellemesi: müzakere yetkisi yok, teknik ilerleme var

Risk ve fırsat

Gündemde / eğilim

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %30 · öncelik puanı 0,9

3. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu 13.10.2026'da Brüksel'de yapıldı; ortak açıklamaya göre Türkiye yeni AB Makine Tüzüğü'ne uyumu tamamladı ve Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü karşılıklı tanınması üzerinde çalışılıyor. Ticaret Bakanı 14.10.2026'da AB Konseyi'nin Komisyon'a resmî müzakere yetkisi vermediğini; e-ticaret, kamu alımları, yatırımlar ve tarım ürünlerinde başlık bazında ilerleme sağlandığını söyledi.

Şirketiniz için anlamı: Resmî müzakere yetkisi olmadığı için 2027'de Gümrük Birliği'nde köklü bir değişiklik beklemek gerçekçi değil; ancak Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü'nün karşılıklı tanınması AB'ye sevkiyatlarınızda gümrük süresini kısaltabilir.

Hazırlık: Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü şartlarını ve şirketinizin bunlara uzaklığını değerlendirin.

Kime dokunur: AB'ye ihracat yapan ya da AB'den girdi ithal eden şirketler.

Seçilme gerekçesi: AB'ye ihracatın satış içindeki payı > %0 YA DA İthal girdinin alışlar içindeki payı > %0

13 Ekim 2026 · Ticaret Bakanlığı – 3. Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu Ortak Basın Açıklaması · ticaret.gov.tr

5 Ekonomik

Bu başlıkta gündem setinde 6 gelişme var; şirketinize dokunan 6.

Makro çerçeve — Türkiye Veri Bankası, senaryo seti v1

GÖSTERGE	BAZ	KÖTÜMSER	ŞOK
Asgari ücret artışı	%25,0	%32,0	%40,0
Diğer ücret artışı	%22,0	%28,0	%35,0
TÜFE (12 ay)	%24,0	%32,0	%45,0
Yİ-ÜFE (12 ay)	%22,0	%32,0	%50,0
USD/TRY değişimi	%20,0	%30,0	%50,0
EUR/TRY değişimi	%21,0	%32,0	%52,0
Politika faizi değişimi	-8,0 puan	0,0 puan	+10,0 puan
Enerji fiyat artışı	%25,0	%40,0	%60,0

12 aylık değişimler; senaryolar PillarRise'in resmî verilere dayanan varsayımlarıdır, tahmin değildir. Bu değişimlerin kârınıza ve nakdinize etkisini **Enflasyon-Kur-Asgari Ücret Stres Testi** hesaplar.

Son değerler: Asgari ücret — brüt (aylık): 33.030,00 TL (2026-01-01) · Asgari ücret — işveren maliyeti (teşviksiz, aylık): 40.874,63 TL (2026-01-01) · TÜFE — yıllık değişim: %29,73 (2026-09) · TÜFE beklentisi — 12 ay sonrası (Piyasa Katılımcıları Anketi): %23,89 (2026-10) · Yİ-ÜFE — yıllık değişim: %27,38 (2026-09) · USD/TRY — TCMB döviz satış: 49,42 TL (2026-10-15) · USD/TRY beklentisi — 12 ay sonrası (Piyasa Katılımcıları Anketi): 59,26 TL (2026-10) · EUR/TRY — TCMB döviz satış: 55,41 TL (2026-10-15).

Ekonomik başlık, şirketinizin maliyet tarafını en çok zorlayan başlık: enerji fiyatı, kredi maliyeti ve kredi bulunabilirliği aynı anda baskı yapıyor, 2027 asgari ücreti ise henüz belli değil. Buna karşılık üretim kazancına %12,5 kurumlar vergisi oranı, sanayi sicil belgeli bir üretici olarak şirketinize 2027'den itibaren doğrudan fayda sağlayabilecek en somut gelişme.

E-6 Nisan 2026 enerji zammı: sanayi gazında %18,61, OG sanayi elektriğinde %5,8

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 4/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 4,0

04.04.2026'dan itibaren elektrikte mesken için %25, alçak gerilim ticarethane ve büro için %17,5, orta gerilim sanayi için %5,8 artış uygulandı. BOTAŞ doğalgaz fiyatları aynı tarihte konutta ortalama %25, sanayide %18,61, elektrik üretim santrallerinde %19,42 arttı. TCMB 10.09.2026 kararında yüksek enerji fiyatlarını enflasyon için yukarı yönlü risk olarak belirtti.

Şirketiniz için anlamı: Enerji giderinin toplam giderler içinde %10'un üzerinde olduğu bir alüminyum işleyicisi için sanayi doğalgazındaki %18,61 ve orta gerilim sanayi elektriğindeki %5,8 artış, fiyatlara yansıtlamadığı ölçüde doğrudan marj kaybı demek.

Hazırlık: Enerji maliyetini ürün ve sipariş bazında izleyin; AB sözleşmelerinde enerji ya da emtia endeksli fiyat maddesi olup olmadığını kontrol edin.

Kime dokunur: Elektrik ve doğalgaz maliyeti yüksek üreticiler, ticarethane aboneliğiyle çalışan perakende ve hizmet işletmeleri.

Seçilme gerekçesi: enerji yoğun YA DA üretim yapıyor

4 Nisan 2026 · EPDK açıklaması (03.04.2026); TCMB Basın Duyurusu 2026-38 · epdk.gov.tr

E-2 TCMB politika faizini %37'de tuttu; sıkı para politikası sürüyor

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 4/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 4,0

TCMB Para Politikası Kurulu 10.09.2026'da bir hafta vadeli repo faizini %37'de sabit bıraktı; gecelik borç verme faizi %40, borçlanma faizi %35,5. Kurul sıkı duruşun fiyat istikrarı sağlanana kadar süreceğini, jeopolitik gelişmelere bağlı yüksek enerji fiyatlarının enflasyon için yukarı yönlü risk olduğunu belirtti. Sonraki karar 22.10.2026'da açıklanacak.

Şirketiniz için anlamı: Kredi kullanan bir şirket olarak %37 politika faizi ve sıkı duruşun sürmesi, yenilenen kredilerde finansman giderinin yüksek kalacağı anlamına geliyor. 22.10.2026 kararı bu varsayımı değiştirebilir.

Hazırlık: Önümüzdeki 12 ayda yenilenecek kredileri vade ve tutarla çıkarın; 22.10.2026 kararından sonra yeniden bakın.

Kime dokunur: Banka kredisiyle işletme sermayesi ya da yatırım finanse eden, vadeli satış yapan şirketler.

Seçilme gerekçesi: banka kredisi kullanıyor

10 Eylül 2026 · TCMB Basın Duyurusu 2026-38 · tcmb.gov.tr

E-4 Üretim kazancında kurumlar vergisi 2027'den itibaren %12,5

Fırsat

Yürürlüğe girecek

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 4/5 · olasılık %90 · öncelik puanı 3,6

7582 sayılı Kanun (RG 04.06.2026, sayı 33270) ile sanayi sicil belgeli, fiilen üretim yapan kurumların yalnız üretim faaliyetinden doğan kazançlarına ve tarımsal üretim kazançlarına %12,5 oran uygulanacak. Hüküm 2027 ve sonraki dönem kazançlarına uygulanıyor; genel oran %25, yurt içi asgari kurumlar vergisi %10. Bu kazançlara ihracattaki 5 puanlık indirim ayrıca uygulanmıyor.

Şirketiniz için anlamı: Sanayi sicil belgeli ve fiilen üretim yapan bir kurum olarak, yalnız üretim faaliyetinden doğan kazancınıza 2027'den itibaren %25 yerine %12,5 oran uygulanabilir. İhracattaki 5 puanlık indirimin bu kazançlara ayrıca uygulanmaması, ihracat payı %45 olan şirketiniz için hesabın dikkatle yapılmasını gerektiriyor.

Hazırlık: Mali müşavirinizle üretim kazancı ile diğer kazançları ayıran hesap yapısını 2027 başından önce kurun.

Kime dokunur: Sanayi sicil belgeli üretici kurumlar ve tarımsal üretim yapan kurumlar; ticaret ve hizmet kazançları kapsam dışı.

Seçilme gerekçesi: üretim yapıyor YA DA faaliyet alanı: Gıda ve tarım

4 Haziran 2026 · 7582 sayılı Kanun, RG 04.06.2026/33270; KV Genel Tebliği Seri No 26 · resmigazete.gov.tr

E-3 Ticari kredi büyüme sınırı: KOBİ'de 8 haftada %5, KOBİ dışında %2

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 3,0

TCMB 23.05.2026'da 8 haftalık TL kredi büyüme sınırlarını KOBİ kredilerinde %5'ten %4,5'e, KOBİ dışı ticari kredilerde %3'ten %2'ye indirdi. 01.10.2026'da KOBİ kredilerindeki sınır yeniden %5'e çıkarıldı. Sınırlar bankaların yeni TL kredi verme hızını doğrudan kısıtlıyor.

Şirketiniz için anlamı: KOBİ dışı ticari kredilerde 8 haftalık %2 büyüme sınırı, büyüklüğünüz nedeniyle KOBİ sayılmıyorsanız yeni kredi bulmayı zorlaştırabilir; işletme sermayesi ihtiyacının arttığı dönemlerde bankalar talebi karşılamakta zorlanabilir.

Hazırlık: Şirketinizin bankalar nezdinde KOBİ sayılıp sayılmadığını netleştirin ve kredi ihtiyacınızı en az bir çeyrek önceden bankalarınızla paylaşın.

Kime dokunur: Banka kredisi kullanan şirketler; özellikle KOBİ tanımı dışındaki orta ölçekli firmalar.

Seçilme gerekçesi: banka kredisi kullanıyor

1 Ekim 2026 · TCMB Basın Duyurusu 2026-43 (01.10.2026) ve 2026-21 (23.05.2026) · tcmb.gov.tr

E-1 OVP 2027–2029: 2027'de %4,2 büyüme ve %21 enflasyon hedefi

Risk ve fırsat

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 2,0

2027–2029 Orta Vadeli Program 06.09.2026 tarihli Resmî Gazete'de (mükerrer) yayımlandı. Programa göre GSYH büyümesi 2026'da %3,3 (tahmin), 2027'de %4,2, 2028'de %4,6; yıl sonu TÜFE 2026'da %28,4 (tahmin), 2027'de %21, 2028'de %13,5 olacak. Cari açığın GSYH'ye oranı 2027 için %1,9 öngörülüyor; program KOBİ araçlarının genişletilmesini ve emek yoğun sektörlerle hedefli destek verilmesini içeriyor.

Şirketiniz için anlamı: OVP'nin 2027 için %21 enflasyon ve %4,2 büyüme hedefi, bütçe ve fiyatlama varsayımlarınız için resmî bir çıpa sunuyor; hedeften sapma riski Makro çerçeve tablosundaki kötümser ve şok senaryolarda görülüyor.

Hazırlık: 2027 bütçenizi OVP hedefi ile PillarRise kötümser senaryosu arasında iki varsayımla hazırlayın.

Kime dokunur: Tüm şirketler: bütçe, fiyatlama, ücret ve yatırım planlamasında resmî makro varsayım seti.

6 Eylül 2026 · SBB OVP 2027–2029 Basın Duyurusu (06.09.2026); CK 11752 · sbb.gov.tr

E-5 2027 asgari ücreti Aralık 2026'da belirlenecek

Risk

Gündemde / eğilim

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 5/5 · olasılık %30 · öncelik puanı 1,5

2026'da geçerli asgari ücret brüt 33.030 TL, net 28.075,50 TL'dir; artış bir önceki yıla göre %27 oldu ve karar 26.12.2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlandı. İşverene aylık 1.270 TL asgari ücret desteği veriliyor. 2027 için Asgari Ücret Tespit Komisyonu'nun takvimi henüz resmî olarak açıklanmadı.

Şirketiniz için anlamı: Çalışanlarınızın en az %30'u asgari ücret ya da çok yakını aldığı için 2027 asgari ücret kararı personel maliyetinizi doğrudan belirleyecek; karar Aralık'ta açıklanacağı için Ocak fiyatlarınızı belirsizlik altında belirlemeniz gerekebilir.

Hazırlık: Ocak 2027 fiyat listesini asgari ücret kararından sonra güncellenecek şekilde planlayın.

Kime dokunur: Asgari ücret ve yakını ücretle çalışan istihdam eden şirketler; emek yoğun üretim, perakende, turizm, lojistik.

Seçilme gerekçesi: çalışan sayısı ≥ 10 YA DA çalışanlarının en az %30'u asgari ücretli

Aralık 2026 · ÇSGB duyurusu (23.12.2025); Resmî Gazete 26.12.2025 · csqb.gov.tr

Danışman gözlemi — Ana AB müşterisi 2027 sözleşmesinde ürün başına karbon ayak izi beyanı istedi; beyan verilemezse sipariş payı rakip tedarikçiye kayabilir.

Danışmanın şirkete özgü gözlemidir; puanlamaya girmez.

6 Sosyal

Bu başlıkta gündem setinde 5 gelişme var; şirketinize dokunan 4.

Sosyal başlıktaki gelişmeler doğrudan bir yükümlülük getirmiyor; işgücü piyasasının yönünü gösteriyor. En somut fırsat, imalat işyerlerinde yabancı çalışan istihdamını kolaylaştıran yeni kriter; diğer maddeler orta vadede nitelikli personel bulma ve elde tutma konusunu öne çıkarıyor.

S-12 Çalışma izni: imalatta her 5 Türk çalışana 1 ilave yabancı (31.12.2027'ye kadar)

Fırsat

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 2,0

ÇSGB'nin Çalışma İzni Değerlendirme Kriterleri'ne 03.08.2026 itibarıyla eklenen hükme göre imalat işyerlerinde ilave yabancı ihtiyacında, 31.12.2027'ye kadar şube bazında her 5 Türk vatandaşı çalışana karşılık 1 yabancı istihdam edilebiliyor. En az 8 yıl Türkiye'de geçerli izinle bulunmuş yabancılar istihdam ve ücret kriterlerinden muaf tutuldu.

Şirketiniz için anlamı: Personel bulmakta zorlandığınız üretim pozisyonlarında, şube bazında her 5 Türk çalışana karşılık 1 yabancı istihdam imkânı 31.12.2027'ye kadar açık.

Hazırlık: Açık pozisyonlarınızı ve yabancı istihdamın uyum ve maliyet koşullarını İK ile değerlendirin.

Kime dokunur: İşgücü açığı yaşayan imalat işyerleri (tekstil, metal, mobilya, gıda).

Seçilme gerekçesi: üretim yapıyor

3 Ağustos 2026 · ÇSGB Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü – Çalışma İzni Değerlendirme Kriterleri · csgeb.gov.tr

S-10 Ağustos 2026: işsizlik %7,8, genç işsizlik %13,0, atıl işgücü %31,0

Risk ve fırsat

Gündemde / eğilim

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %30 · öncelik puanı 0,9

TÜİK'in mevsim etkisinden arındırılmış Ağustos 2026 verilerine göre işsizlik oranı %7,8, istihdam 32 milyon 507 bin kişi, işgücüne katılma oranı %52,5 oldu. 15–24 yaş genç işsizlik %13,0'a indi (genç kadınlarda %19,4). Atıl işgücü oranı %31,0'a yükseldi.

Şirketiniz için anlamı: İşsizlik %7,8'e inerken atıl işgücünün %31,0'a yükselmesi, aradığınız nitelikte usta ve operatörü bulmanın kolaylaşmayabileceğini gösteriyor.

Hazırlık: Kritik pozisyonlar için yedekleme ve iç eğitim planı yapın.

Kime dokunur: Tüm işverenler; özellikle genç ve kadın çalışan ağırlıklı emek yoğun şirketler.

30 Eylül 2026 · TÜİK İşgücü İstatistikleri, Ağustos 2026 (SBB özeti) · sbb.gov.tr

S-9 Doğurganlık 2025'te 1,42'ye indi; 65 yaş üstü nüfusun payı %11,1

Risk ve fırsat

Gündemde / eğilim

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %30 · öncelik puanı 0,6

TÜİK verilerine göre 2025'te toplam doğurganlık hızı 1,42 çocuk, canlı doğum sayısı 895.374 oldu; nüfus 85.664.944 kişi. 65 yaş ve üzeri nüfus toplamın %11,1'ini oluşturdu (2020'de %9,5). TÜİK'in ana senaryosunda bu pay 2030'da %13,5'e çıkıyor.

Şirketiniz için anlamı: Doğurganlığın 1,42'ye inmesi ve yaşlı nüfus payının artması uzun vadede genç işgücü havuzunun daralacağı anlamına geliyor; etkisi 2027'den çok sonraki yıllarda belirginleşir.

Hazırlık: Otomasyon yatırımlarınızı uzun vadeli işgücü planıyla birlikte değerlendirin.

Kime dokunur: Tüm işverenler (daralan genç işgücü havuzu); yaşlı nüfusa ürün ve hizmet sunan şirketler.

21 Mayıs 2026 · TÜİK – Dünya Nüfus Günü 2026; Doğum İstatistikleri 2025 · tuik.gov.tr

S-11 OVP 2027–2029: 2,1 milyon ilave istihdam ve esnek çalışma mevzuatı

Risk ve fırsat

Gündemde / eğilim

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %30 · öncelik puanı 0,6

OVP 2027–2029 dönem boyunca 2,1 milyon ilave istihdam ve işsizliğin 2027'de %8,0'a, 2029'da %7,6'ya inmesini öngörüyor. Programda esnek çalışma süresi modelleri için mevzuat çalışması, kreş ve bakım hizmetlerinin yaygınlaştırılması, veri analitiğiyle kayıt dışılık denetimi yer alıyor. Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi bu programda yer almadı.

Şirketiniz için anlamı: Esnek çalışma süresi mevzuatı çıkarsa vardiya düzeninizde yeni seçenekler doğabilir; şu an programda bir hedef olarak yer alıyor.

Hazırlık: Mevzuat taslağı yayımlandığında vardiya modelinizi gözden geçirin.

Kime dokunur: Tüm işverenler; esnek çalışma hizmet ve bilişim şirketlerini, kayıt dışılık denetimi emek yoğun KOBİ'leri ilgilendirir.

Seçilme gerekçesi: çalışan sayısı ≥ 10

6 Eylül 2026 · SBB – Orta Vadeli Program (2027-2029) sunumu · sbb.gov.tr

7 Teknolojik

Bu başlıkta gündem setinde 6 gelişme var; şirketinize dokunan 3.

Teknolojik başlıkta bir yükümlülük ve iki fırsat var. İmalat sanayinin kritik altyapı sektörleri arasına girmesi siber güvenliği bir yönetim konusu yapıyor; 5G ve KOSGEB dijital dönüşüm desteği ise orta düzeydeki dijitalleşmenizi üretim sahasına taşımak için zemin sunuyor.

T-16 Siber Güvenlik Kanunu: imalat dahil 15 kritik altyapı sektörü belirlendi

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 3,0

7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu 19.03.2025'te yürürlüğe girdi. Siber Güvenlik Kurulu 05.05.2026'da imalat sanayi, gıda ve tarım, enerji, sağlık, ulaştırma, posta-kargo ve dijital hizmetler dahil 15 kritik altyapı sektörü belirledi. Bilgi-belge sunma ve siber olay bildirme yükümlülükleri yürürlükte; bildirim usullerini düzenleyecek yönetmelikler henüz yayımlanmadı.

Şirketiniz için anlamı: İmalat sanayi kritik altyapı sektörlerinden biri olarak belirlendiği için siber olay bildirme ve bilgi-belge sunma yükümlülüklerinin şirketinizi kapsayıp kapsamadığını netleştirmeniz gerekiyor; bildirim usulleri yönetmeliklerle belirlenecek.

Hazırlık: Üretim ve ERP sistemleriniz için bir siber olay müdahale sorumlusu belirleyin.

Kime dokunur: Kritik altyapı sayılan 15 sektördeki işletmeler ve onlara tedarik/hizmet verenler.

Seçilme gerekçesi: üretim yapıyor YA DA faaliyet alanı: Enerji üretimi, Gıda ve tarım, Sağlık, Lojistik ve taşımacılık, Yazılım ve bilişim YA DA yoğun kişisel veri işliyor

5 Mayıs 2026 · 7545 sayılı Kanun (RG 19.03.2025/32846); Siber Güvenlik Kurulu açıklaması 05.05.2026 · resmigazete.gov.tr

T-17 5G 1 Nisan 2026'da 81 ilde ticari hizmete girdi

Fırsat

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 2,0

5G yetkilendirme ihalesi 16.10.2025'te yapıldı; hizmet 01.04.2026'da 81 ilde kademeli olarak başladı ve abone sayısı ilk 10 günde 29 milyonu aştı. Şartname yıllara göre artan oranlarda %60'a kadar yerli malı ve %30'a kadar milli haberleşme ürünü kullanımı öngörüyor; mobil özel şebekelerde milli bileşen zorunlu.

Şirketiniz için anlamı: 5G'nin 81 ilde hizmete girmesi, tesis içinde sensörlü üretim ve enerji takibi için altyapı seçeneklerini genişletiyor; doğrudan bir yükümlülük değil.

Hazırlık: Enerji ve makine verisini anlık izlemek için bir pilot hat seçin.

Kime dokunur: Fabrika otomasyonu, IoT, lojistik ve uzaktan izleme kullanan şirketler; yerli haberleşme ekipmanı tedarikçileri.

Seçilme gerekçesi: üretim yapıyor YA DA faaliyet alanı: Lojistik ve taşımacılık, Elektrik-elektronik ve makine, Yazılım ve bilişim

1 Nisan 2026 · Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ('5G abonesi 29 milyonu aştı', 10.04.2026) · uab.gov.tr

T-19 KOSGEB Yapay Zekâ Kredisi ve KOBİ Dijital Dönüşüm desteği

Fırsat

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 2,0

KOSGEB Yapay Zekâ Kredi Programı Teknogirişim Rozeti olan işletmelere 500 bin–5 milyon TL kredi veriyor; 12 ay geri ödemesiz, ardından 12 taksit; başvurular 31.12.2026'ya kadar. KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı imalatteki küçük ve orta ölçekli işletmelere 1–20 milyon TL yatırım kredisine faiz desteği sağlıyor.

Şirketiniz için anlamı: İmalattaki orta ölçekli bir işletme olarak KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı'ndaki 1–20 milyon TL yatırım kredisine faiz desteği, üretim takibi ya da enerji izleme yatırımının finansman maliyetini düşürebilir; KOBİ tanımına girip girmediğiniz belirleyici.

Hazırlık: KOBİ tanımına uygunluğunuzu ve programın başvuru koşullarını kontrol edin.

Kime dokunur: Teknoloji KOBİ'leri ve dijital dönüşüm yatırımı yapacak küçük ve orta ölçekli imalatçılar.

Seçilme gerekçesi: faaliyet alanı: Yazılım ve bilişim VE yapay zekâ kullanıyor ya da geliştiriyor YA DA üretim yapıyor VE çalışan sayısı < 250

9 Temmuz 2026 · KOSGEB duyurusu (09.07.2026); KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı Yönergesi · [kosgeb.gov.tr](https://www.kosgeb.gov.tr)

8 Hukuki

Bu başlıkta gündem setinde 8 gelişme var; şirketinize dokunan 4.

Hukuki başlıkta maliyeti en çok etkileyecek tarih 31.12.2026: imalattaki 5 puanlık SGK prim indirimi uzatılmazsa personel maliyetiniz Ocak'ta asgari ücret kararından bağımsız olarak artacak. Enflasyon düzeltmesinin 2027'ye kadar yapılmaması ise vergi ve finansal tablo okumasını birlikte etkiliyor.

L-26 SGK prim indirimi: imalatla 5 puan 31.12.2026'da bitiyor, diğerlerinde 2 puan

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 4/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 4,0

7566 sayılı Kanunla imalat dışı işyerlerinde SGK prim indirimi Ocak 2026'dan itibaren 4 puandan 2 puana düştü; imalat işyerlerindeki 5 puanlık indirim 31.12.2026'ya kadar sürüyor ve Cumhurbaşkanı bu süreyi 31.12.2027'ye kadar uzatabilir. Aynı Kanunla 01.01.2026'dan itibaren işveren MYÖ primi %11'den %12'ye çıktı, prime esas kazanç tavanı asgari ücretin 9 katına yükseldi.

Şirketiniz için anlamı: İmalat işyeri olarak yararlandığınız 5 puanlık prim indiriminin 31.12.2026'da bitmesi, uzatma kararı çıkmazsa her çalışan için işveren maliyetini artırır; 01.01.2026'dan beri yüksek olan MYÖ primiyle birlikte personel bütçesini zorlar.

Hazırlık: 2027 personel bütçesini indirimin uzatıldığı ve uzatılmadığı iki durum için hazırlayın.

Kime dokunur: Sigortalı çalıştıran özel sektör işverenleri; bitiş tarihi özellikle imalat işyerlerini etkiler.

Seçilme gerekçesi: üretim yapıyor YA DA çalışan sayısı ≥ 10

31 Aralık 2026 · 7566 sayılı Kanun (5510 geçici m.108), RG 19.12.2025/33112; SGK Genelgesi 2026/1 · resmigazete.gov.tr

L-22 VUK: 2025, 2026 ve 2027'de enflasyon düzeltmesi yapılmayacak

Risk ve fırsat

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 3,0

7571 sayılı Kanunla VUK'a eklenen geçici 37. maddeye göre 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde şartlar oluşsa bile mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmaz. Cumhurbaşkanı bu dönemleri üç hesap dönemine kadar uzatabilir. Mükerrer 298/A-9 kapsamındaki mükellefler hükmün dışındadır.

Şirketiniz için anlamı: 2025–2027 dönemlerinde enflasyon düzeltmesi yapılmaması vergi matrahınızı ve bilançonuzun görünümünü etkiliyor; özellikle banka kredi değerlendirmelerinde mali tablolarınızın nasıl okunacağı önem kazanıyor.

Hazırlık: Bankalarınıza sunduğunuz mali tablolara enflasyon etkisini açıklayan bir not ekleyin.

Kime dokunur: Bilanço esasına göre defter tutan kurumlar ve gelir vergisi mükellefleri.

25 Aralık 2025 · 7571 sayılı Kanun (VUK geçici m.37), RG 25.12.2025/33118 · resmigazete.gov.tr

L-25 7578 sayılı Kanun: doğum izni 24 haftaya, babalık izni 10 güne çıktı

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 2,0

01.05.2026'da yürürlüğe giren 7578 sayılı Kanunla İş Kanunu'ndaki doğum izni 16 haftadan 24 haftaya (çoğul gebelikte 26 haftaya) çıktı; doğum sonrası süre 8'den 16 haftaya uzadı. Eşi doğum yapan işçinin ücretli izni 5 günden 10 güne çıktı ve SGK analık ödeneği süresi de uzatıldı.

Şirketiniz için anlamı: Doğum izninin 24 haftaya, babalık izninin 10 güne çıkması üretim planlamasında daha uzun süreli yerine kişi ihtiyacı doğurabilir.

Hazırlık: Kritik pozisyonlarda izin dönemleri için yedekleme planı hazırlayın.

Kime dokunur: İş Kanunu'na tabi işçi çalıştıran tüm işverenler; kadın çalışan oranı yüksek şirketlerde iş gücü planlaması daha çok etkilenir.

Seçilme gerekçesi: çalışan sayısı ≥ 10

1 Mayıs 2026 · 7578 sayılı Kanun, RG 01.05.2026/33240 · resmigazete.gov.tr

L-23 KVKK ilke kararı: işverenin kurumsal e-posta denetimine sınır

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 2/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 2,0

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 2026/2035 sayılı İlke Kararı 08.10.2026'da Resmî Gazete'de yayımlandı.

Çalışanlar denetimin amacı, kapsamı ve yöntemi hakkında önceden ve açıkça bilgilendirilmeli; genel bir 'e-postalar denetlenebilir' bildirimi yeterli değil. İçeriğe erişim yalnız somut şüphe varsa ve iddiayla sınırlı olarak mümkün; ayrılan çalışanların hesapları kural olarak kapatılmalı.

Şirketiniz için anlamı: Kurumsal e-posta denetimi yapıyorsanız çalışanlarınızı amacı, kapsamı ve yöntemi konusunda önceden ve açıkça bilgilendirmeniz gerekiyor; genel bir bildirim yeterli değil.

Hazırlık: E-posta ve cihaz kullanım politikanızı ilke kararına göre güncelleyin.

Kime dokunur: Çalışanlarına kurumsal e-posta ya da iş iletişim kanalı sağlayan işverenler.

Seçilme gerekçesi: çalışan sayısı ≥ 10 YA DA yoğun kişisel veri işliyor

8 Ekim 2026 · KVK Kurulu İlke Kararı 2026/2035, RG 08.10.2026/33394 · resmigazete.gov.tr

9 Çevresel

Bu başlıkta gündem setinde 8 gelişme var; şirketinize dokunan 7 (1 olası).

Çevresel başlık raporun en ağır başlığı ve neredeyse tamamı AB pazarındaki karbon ve ambalaj kurallarından geliyor. AB'ye satışlarınızın %30'u alüminyum ürünlerden oluştuğu için SKDM kesin dönemi şu anda yürürlükte; ilk beyan 30.09.2027'de ve AB müşterileriniz tesis bazında emisyon verisi istiyor. Türkiye ETS'nin şirketinize dokunup dokunmadığı ise tesis emisyonunuz bilinmediği için olası olarak kaldı.

Ç-30 AB SKDM kesin dönemi: ilk beyan 30.09.2027, sertifika satışı 01.02.2027

Risk Yürürlükte **Şirketinize dokunuyor** Şiddet 5/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 5,0

AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın mali yükümlülük getiren kesin dönemi 01.01.2026'da başladı; demir-çelik, alüminyum, gübre ve çimentoda AB ithalatçısı bazında yıllık 50 tonluk muafiyet eşiği var. 2026 ithalatının ilk beyanı 30.09.2027'ye kadar yapılacak, sertifikalar 01.02.2027'den itibaren ortak platformda satılacak. AB ithalatçısı Türk üreticiden tesis bazında gömülü emisyon verisi istiyor; veri yoksa daha yüksek varsayılan değerler uygulanıyor.

Şirketiniz için anlamı: AB ithalatçılarınız 2026 ithalatlarını 30.09.2027'ye kadar beyan edecek ve sizden ürün başına gömülü emisyon verisi isteyecek; veri veremezseniz daha yüksek varsayılan değerler uygulanacağı için ürününüz AB alıcısına daha pahalı gelir. Bu, AB'deki rekabet gücünüzü doğrudan etkileyen bir maliyet kalemidir.

Hazırlık: Tesis bazında emisyon hesaplamasını başlatın ve AB müşterilerinize sunacağınız veri formatını şimdiden netleştirin.

Kime dokunur: AB'ye demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, elektrik ve hidrojen ihraç eden üreticiler.

Seçilme gerekçesi: AB'ye ihracatın satış içindeki payı > %0 VE faaliyet alanı: Demir-çelik ve metal, Alüminyum, Çimento ve yapı malzemesi, Gübre ve kimya, Enerji üretimi

1 Ocak 2026 · Avrupa Komisyonu TAXUD; (AB) 2025/2083 Tüzüğü · taxation-customs.ec.europa.eu

Ç-35 Lisanssız GES'te saatlik mahsuplaşma ve üretim sınırı (RG 02.04.2026)

Risk ve fırsat Yürürlükte **Şirketinize dokunuyor** Şiddet 4/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 4,0

EPDK'nın lisanssız üretim yönetmeliği değişikliği 02.04.2026 tarihli, 33212 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı; bir kısmı 01.05.2026'da yürürlüğe girdi. Mahsuplaşma aylık yerine saatlik yapılıyor ve yıllık üretim, tüketim tesisinin önceki yıl tüketimine bağlı bir üst sınırla sınırlandı; sınırı aşan ihtiyaç fazlası bedelsiz sayılıyor. Lisanssız tesise bütünsel depolama kurulabiliyor.

Şirketiniz için anlamı: Lisanssız GES ile enerji maliyetini düşürmeyi düşünüyorsanız mahsuplaşmanın saatlik yapılması ve üretimin önceki yıl tüketiminize bağlanması, santralin boyutunu tüketim profilinize göre seçmeyi zorunlu kılıyor; depolama eklenebilmesi ise yeni bir seçenek.

Hazırlık: Saatlik tüketim profilinizi çıkarıp GES ve depolama boyutunu buna göre hesaplatın.

Kime dokunur: Çatı ya da arazi GES'yle öz tüketim yapan veya kurmayı planlayan sanayi ve ticari işletmeler.

Seçilme gerekçesi: üretim yapıyor YA DA enerji yoğun

2 Nisan 2026 · Resmî Gazete 33212 (EPDK yönetmelik değişikliği) · resmigazete.gov.tr

Ç-29 İklim Kanunu (7552): emisyon izni süresi ve 2026 ceza tutarları

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 3,0

7552 sayılı İklim Kanunu 09.07.2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlandı; ETS'yi, Karbon Piyasası Kurulu'nu, emisyon izni ve tahsisat teslim yükümlülüklerini düzenliyor. ETS'ye tabi işletmeler emisyon iznini 09.07.2028'e kadar almalı; pilot dönemde idari para cezaları %80 indirimli. 2026 için doğrulanmış emisyon raporunu sunmama cezası 627.450–6.274.500 TL.

Şirketiniz için anlamı: Enerji yoğun bir üretici olarak İklim Kanunu'nun ETS ve izleme yükümlülüklerinin tesisinize uygulanıp uygulanmadığını netleştirmeniz gerekiyor; ETS'ye tabiyseniz emisyon izni için son tarih 09.07.2028.

Hazırlık: Tesisinizin ETS kapsamında olup olmadığını İklim Değişikliği Başkanlığı kriterleriyle kontrol edin.

Kime dokunur: ETS'ye tabi ve sera gazı izleme yükümlüsü tesisler; florlu gazlarla çalışan ithalatçı, satıcı ve servis firmaları.

Seçilme gerekçesi: bir tesisinin yıllık emisyonu 50.000 tCO₂e üstünde YA DA enerji yoğun VE üretim yapıyor

9 Temmuz 2025 · 7552 sayılı Kanun, RG 09.07.2025/32951; İklim Değişikliği Başkanlığı 2026/1 Tebliği · resmigazete.gov.tr

Ç-31 SKDM'nin ~180 çelik/alüminyum yoğun mamule genişletilmesi teklifi (2028)

Risk

Taslak / teklif

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 5/5 · olasılık %60 · öncelik puanı 3,0

Avrupa Komisyonu 17.12.2025'te SKDM kapsamını makine ve ev aletleri gibi yaklaşık 180 çelik ve alüminyum yoğun mamule genişletmeyi önerdi; önerilen başlangıç 01.01.2028. Konsey genel yaklaşımını 12.06.2026'da, Avrupa Parlamentosu müzakere yetkisini 15.09.2026'da kabul etti; teklif henüz yasalaşmadı.

Şirketiniz için anlamı: Teklif yasalaşırsa SKDM 2028'den itibaren alüminyum yoğun mamulleri de kapsayacak; AB'ye işlenmiş ürün satıyorsanız kapsam genişleyebilir.

Hazırlık: AB'ye sattığınız ürünlerin gümrük tarife kodlarını teklif listesiyle karşılaştırın.

Kime dokunur: AB'ye çelik ya da alüminyum içerikli makine, ekipman, ev aleti, otomotiv parçası ve metal mamul ihraç eden imalatçılar.

Seçilme gerekçesi: AB'ye ihracatın satış içindeki payı > %0 VE faaliyet alanı: Demir-çelik ve metal, Alüminyum, Otomotiv ve yan sanayi, Elektrik-elektronik ve makine

17 Aralık 2025 · Avrupa Komisyonu basın bülteni IP/25/3088 · ec.europa.eu

Ç-33 AB Omnibus I: CSRD daraldı, KOBİ tedarikçiden veri talebine sınır

Risk ve fırsat

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 3,0

(AB) 2026/470 Direktifi 26.02.2026'da yayımlandı; CSRD kapsamı 1.000'den fazla çalışanı ve 450 milyon € üzeri cirosu olan şirketlere daraldı. Kapsamdaki şirketler 1.000'den az çalışanı olan tedarikçilerinden, gönüllü KOBİ standardının (VSME) öngördüğünden fazla bilgi isteyemiyor. CSDDD eşikleri 5.000 çalışan ve 1,5 milyar € ciroya yükseldi, uygulama 26.07.2029'a ertelendi.

Şirketiniz için anlamı: CSRD'nin daralması, AB'li büyük müşterilerinizin sizden isteyebileceği sürdürülebilirlik verisini gönüllü KOBİ standardıyla sınırlıyor; hazırlık aşamasındaki raporunuzu bu standarda göre kurgulamak yükü azaltır.

Hazırlık: Hazırladığınız sürdürülebilirlik raporunu VSME standardının başlıklarına göre düzenleyin.

Kime dokunur: AB'deki büyük müşterilere ürün ya da hizmet veren Türk tedarikçiler.

Seçilme gerekçesi: AB'ye ihracatın satış içindeki payı > %0

26 Şubat 2026 · (AB) 2026/470 Direktifi; Avrupa Parlamentosu Yasama Gözlemevi · oeil.europarl.europa.eu

Ç-34 AB Ambalaj Tüzüğü (PPWR) 12.08.2026'dan beri uygulanıyor

Risk

Yürürlükte

Şirketinize dokunuyor

Şiddet 3/5 · olasılık %100 · öncelik puanı 3,0

(AB) 2025/40 Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü 12.08.2026'dan itibaren uygulanıyor. Ambalajda kurşun, kadmiyum, cıva ve altı değerlikli krom toplamı 100 mg/kg'ı geçemiyor, gıdayla temas eden ambalajda PFAS sınırları var ve AB pazarına sunulan ambalaj için uygunluk beyanı ile teknik dosya gerekiyor. Plastik ambalajda %10–35 geri dönüştürülmüş içerik zorunluluğu 2030'da başlayacak.

Şirketiniz için anlamı: Ürünlerinizi AB'ye ambalajlı gönderdiğiniz için ambalaj tedarikçilerinizden ağır metal sınırlarına uygunluk beyanı ve teknik dosya almanız gerekiyor.

Hazırlık: Ambalaj tedarikçilerinizden PPWR uygunluk beyanı isteyin.

Kime dokunur: AB pazarına ambalajlı ürün ihraç eden üreticiler ve AB'deki müşterilere ambalaj satan ambalaj üreticileri.

Seçilme gerekçesi: AB'ye ihracatın satış içindeki payı > %0 VE ürünlerini ambalajlı satıyor YA DA AB'ye ihracatın satış içindeki payı > %0 VE faaliyet alanı: Plastik ve ambalaj

12 Ağustos 2026 · (AB) 2025/40 Tüzüğü, EUR-Lex · eur-lex.europa.eu

Ç-28 Türkiye ETS Yönetmeliği yürürlükte: 2026–2027 pilot, fiyatlama 2027'de

Risk

Yürürlükte

Olası — bilgi eksik

Şiddet 4/5 · olasılık %60 · öncelik puanı 2,4

Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği 27.08.2026 tarihli, 33353 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı. Pilot dönem 2026 ve 2027 emisyonlarını kapsıyor; elektrik üretimi, çimento, demir-çelik, alüminyum ve gübre sektörlerinde yıllık emisyonu 50.000 tCO₂e'yi aşan tesisler 2026'da raporlama yapıyor, fiyat mekanizması 2027'de başlıyor ve ücretsiz tahsis oranı %100. İlk İzleme Metodolojisi Planı için son tarih 27.10.2026.

Şirketiniz için anlamı: Alüminyum sektörü pilot ETS kapsamında; tesisinizin yıllık emisyonu 50.000 tCO₂e'yi aşıyorsa 2026'da raporlama yapmanız ve İzleme Metodolojisi Planı'nı 27.10.2026'ya kadar sunmanız gerekiyor. Emisyon bilginiz verilmediği için bu madde olası olarak değerlendirildi.

Hazırlık: Tesisinizin yıllık emisyonunu acilen hesaplatın; eşiği aşıyorsa 27.10.2026 tarihini kaçırmayın.

Kime dokunur: Beş pilot sektörde yıllık emisyonu 50.000 tCO₂e üstündeki tesisler; Ek-1 faaliyetlerindeki diğer tesisler izleme ve raporlama yükümlüsü.

Netleşmesi için: bir tesisinin yıllık emisyonu 50.000 tco₂e üstünde bilgisi.

27 Ağustos 2026 · Resmî Gazete 33353; İklim Değişikliği Bakanlığı KPK/2026/1 duyurusu · iklim.gov.tr

10 Eylem planı

ÖNCELİK	EYLEM	DAYANAK	BAŞARI ÖLÇÜTÜ	ZAMAN
Yüksek	Tesis bazında ürün emisyonu hesaplamasını başlatmak	Ç-30 Ç-28 Ç-31	AB müşterilerine ürün başına emisyon verisi sunulabilmesi	0–3 ay
Yüksek	Tesisin ETS kapsamında olup olmadığını 27 Ekim'den önce netleştirmek	Ç-28 Ç-29	Kapsam kararı ve gerekiyorsa sunulmuş izleme planı	0–3 ay
Yüksek	2027 personel bütçesini iki senaryoyla hazırlamak	L-26 E-5	Prim indirimi ve asgari ücret için hazır iki bütçe	0–3 ay
Yüksek	Enerji maliyetini sipariş bazında izlemek ve GES boyutunu hesaplatmak	E-6 Ç-35	Ton başına enerji maliyeti raporu	3–6 ay
Orta	Üretim kazancını ayrı izleyen hesap yapısı kurmak	E-4	2027 açılışında ayrıştırılmış kazanç hesabı	0–3 ay
Orta	Kredi yenileme takvimini bankalarla bir çeyrek önceden paylaşmak	E-2 E-3	Yenileme tarihinden 90 gün önce onaylanmış limit	0–3 ay
Orta	Sürdürülebilirlik raporunu VSME başlıklarına göre tamamlamak	Ç-33 Ç-34	AB müşterilerine gönderilebilir rapor	3–6 ay
Düşük	Siber olay müdahale sorumlusu ve prosedürü belirlemek	T-16	Yazılı müdahale prosedürü	6–12 ay

Planın ağırlığı AB pazarındaki karbon verisi ve 2027 maliyet bütçesinde. İlk üç eylem önümüzdeki üç ay içinde tamamlanırsa, SKDM beyanı ve yılbaşındaki maliyet değişiklikleri sürpriz olmaktan çıkar.

Raporu netleştirmek için: şu bilgiler girilirse "olası" maddeler kesinleşir ya da listeden çıkar: bir tesisin yıllık emisyonu 50.000 tco₂e üstünde (1 madde).

Derinleştirmek için

- [Finansal Analiz](#) — Dış çevre risklerinin bilanço, nakit ve borç yapınızdaki karşılığını sektör kıyaslı görmek için.

11 Kaynaklar, tarihler ve yöntem

Şirketinize dokunan gelişmelerin kaynakları

KOD	GELİŞME	KAYNAK	TARİH	SON KONTROL
P-7	AB–Türkiye Gümrük Birliği güncellemesi: müzakere yetkisi yok, teknik ilerleme var	Ticaret Bakanlığı – 3. Türkiye–AB Yüksek Düzeyli Ticaret Diyalogu Ortak Basın Açıklaması ticaret.gov.tr	13 Ekim 2026	16.10.2026
P-8	AB Sanayi Hızlandırma Yasası taslağı: kamu alımında 'AB menşei' şartı	Avrupa Komisyonu COM(2026) 100 final single-market-economy.ec.europa.eu	4 Mart 2026	16.10.2026
E-1	OVP 2027–2029: 2027'de %4,2 büyüme ve %21 enflasyon hedefi	SBB OVP 2027–2029 Basın Duyurusu (06.09.2026); CK 11752 sbb.gov.tr	6 Eylül 2026	16.10.2026
E-2	TCMB politika faizini %37'de tuttu; sıkı para politikası sürüyor	TCMB Basın Duyurusu 2026-38 tcmb.gov.tr	10 Eylül 2026	16.10.2026
E-3	Ticari kredi büyüme sınırı: KOBİ'de 8 haftada %5, KOBİ dışında %2	TCMB Basın Duyurusu 2026-43 (01.10.2026) ve 2026-21 (23.05.2026) tcmb.gov.tr	1 Ekim 2026	16.10.2026
E-4	Üretim kazancında kurumlar vergisi 2027'den itibaren %12,5	7582 sayılı Kanun, RG 04.06.2026/33270; KV Genel Tebliği Seri No 26 resmigazete.gov.tr	4 Haziran 2026	16.10.2026
E-5	2027 asgari ücreti Aralık 2026'da belirlenecek	ÇSGB duyurusu (23.12.2025); Resmî Gazete 26.12.2025 csgb.gov.tr	Aralık 2026	16.10.2026
E-6	Nisan 2026 enerji zammı: sanayi gazında %18,61, OG sanayi elektriğinde %5,8	EPDK açıklaması (03.04.2026); TCMB Basın Duyurusu 2026-38 epdk.gov.tr	4 Nisan 2026	16.10.2026
S-9	Doğurganlık 2025'te 1,42'ye indi; 65 yaş üstü nüfusun payı %11,1	TÜİK – Dünya Nüfus Günü 2026; Doğum İstatistikleri 2025 tuik.gov.tr	21 Mayıs 2026	16.10.2026
S-10	Ağustos 2026: işsizlik %7,8, genç işsizlik %13,0, atıl işgücü %31,0	TÜİK İşgücü İstatistikleri, Ağustos 2026 (SBB özeti) sbb.gov.tr	30 Eylül 2026	16.10.2026
S-11	OVP 2027–2029: 2,1 milyon ilave istihdam ve esnek çalışma mevzuatı	SBB – Orta Vadeli Program (2027-2029) sunumu sbb.gov.tr	6 Eylül 2026	16.10.2026

KOD	GELİŞME	KAYNAK	TARİH	SON KONTROL
S-12	Çalışma izni: imalatatta her 5 Türk çalışana 1 ilave yabancı (31.12.2027'ye kadar)	ÇSGB Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü – Çalışma İzni Değerlendirme Kriterleri csgb.gov.tr	3 Ağustos 2026	16.10.2026
T-16	Siber Güvenlik Kanunu: imalat dahil 15 kritik altyapı sektörü belirlendi	7545 sayılı Kanun (RG 19.03.2025/32846); Siber Güvenlik Kurulu açıklaması 05.05.2026 resmigazete.gov.tr	5 Mayıs 2026	16.10.2026
T-17	5G 1 Nisan 2026'da 81 ilde ticari hizmete girdi	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ('5G abonesi 29 milyonu aştı', 10.04.2026) uab.gov.tr	1 Nisan 2026	16.10.2026
T-19	KOSGEB Yapay Zekâ Kredisi ve KOBİ Dijital Dönüşüm desteği	KOSGEB duyurusu (09.07.2026); KOBİ Dijital Dönüşüm Destek Programı Yönergesi kosgeb.gov.tr	9 Temmuz 2026	16.10.2026
L-22	VUK: 2025, 2026 ve 2027'de enflasyon düzeltmesi yapılmayacak	7571 sayılı Kanun (VUK geçici m.37), RG 25.12.2025/33118 resmigazete.gov.tr	25 Aralık 2025	16.10.2026
L-23	KVKK ilke kararı: işverenin kurumsal e-posta denetimine sınır	KVK Kurulu İlke Kararı 2026/2035, RG 08.10.2026/33394 resmigazete.gov.tr	8 Ekim 2026	16.10.2026
L-25	7578 sayılı Kanun: doğum izni 24 haftaya, babalık izni 10 güne çıktı	7578 sayılı Kanun, RG 01.05.2026/33240 resmigazete.gov.tr	1 Mayıs 2026	16.10.2026
L-26	SGK prim indirimi: imalatatta 5 puan 31.12.2026'da bitiyor, diğerlerinde 2 puan	7566 sayılı Kanun (5510 geçici m.108), RG 19.12.2025/33112; SGK Genelgesi 2026/1 resmigazete.gov.tr	31 Aralık 2026	16.10.2026
Ç-28	Türkiye ETS Yönetmeliği yürürlükte: 2026–2027 pilot, fiyatlama 2027'de	Resmî Gazete 33353; İklim Değişikliği Başkanlığı KPK/2026/1 duyurusu iklim.gov.tr	27 Ağustos 2026	16.10.2026
Ç-29	İklim Kanunu (7552): emisyon izni süresi ve 2026 ceza tutarları	7552 sayılı Kanun, RG 09.07.2025/32951; İklim Değişikliği Başkanlığı 2026/1 Tebliği resmigazete.gov.tr	9 Temmuz 2025	16.10.2026
Ç-30	AB SKDM kesin dönemi: ilk beyan 30.09.2027, sertifika satışı 01.02.2027	Avrupa Komisyonu TAXUD; (AB) 2025/2083 Tüzüğü taxation-customs.ec.europa.eu	1 Ocak 2026	16.10.2026

KOD	GELİŞME	KAYNAK	TARİH	SON KONTROL
Ç-31	SKDM'nin ~180 çelik/alüminyum yoğun mamule genişletilmesi teklifi (2028)	Avrupa Komisyonu basın bülteni IP/25/3088 ec.europa.eu	17 Aralık 2025	16.10.2026
Ç-33	AB Omnibus I: CSRD daraldı, KOBİ tedarikçiden veri talebine sınır	(AB) 2026/470 Direktifi; Avrupa Parlamentosu Yasama Gözlemevi oeil.europarl.europa.eu	26 Şubat 2026	16.10.2026
Ç-34	AB Ambalaj Tüzüğü (PPWR) 12.08.2026'dan beri uygulanıyor	(AB) 2025/40 Tüzüğü, EUR-Lex eur-lex.europa.eu	12 Ağustos 2026	16.10.2026
Ç-35	Lisanssız GES'te saatlik mahsuplaşma ve üretim sınırı (RG 02.04.2026)	Resmî Gazete 33212 (EPDK yönetmelik değişikliği) resmigazete.gov.tr	2 Nisan 2026	16.10.2026

Danışmanın "şirket için geçerli değil" işaretlediği maddeler

- L-27 Kamu İhale Kanunu Ek m.13: yerli malı avantajları AB'ye mütekabiliyetle açılabilir

Yöntem

- Gelişmeler PillarRise Türkiye Gündem Bankası'ndan gelir: her madde resmî kaynağı, tarihi ve "kime dokunur" kuralıyla PillarRise yöneticisi tarafından onaylanır. Bu rapor **gündem seti v1** (yayın 16.10.2026, 35 madde) ile hazırlandı; set sonradan değişse de bu rapor değişmez.
- Bir maddenin şirketinize dokunup dokunmadığını şirket profiline uygulanan kural belirler. Gerekli bilgi verilmemişse madde "olası" sayılır ve olasılığı 0,6 ile çarpılır.
- Öncelik puanı = şiddet × olasılık. Olasılık maddenin durumundan gelir: yürürlükte %100, yürürlüğe girecek %90, taslak %60, gündemde %30.
- Yorumlar yalnız listelenen maddelere dayanır; listede olmayan gelişme rapora yazılmaz.

Bu rapor bir dış çevre taramasıdır; hukuki, vergi ya da yatırım tavsiyesi değildir. Mevzuat değişebilir; uygulamadan önce ilgili mevzuatın güncel hâlini ve uzmanınızın görüşünü alın. Kaynak bağlantıları rapor tarihinde kontrol edilmiştir.

12 Ek: Girilen bilgiler

Danışman ya da şirket tarafından girilen yanıtlar. Boş bırakılan sorular "bilinmiyor" sayıldı.

Başvuru bilgileri

Sektör	Üretim
Üretim yapıyor mu?	Evet
Aile şirketi mi?	Evet
Çalışan büyüklüğü	51-250
Yıllık ciro büyüklüğü	500mTL+

Şirket ve pazar

Şirketinizin ana faaliyet alanı hangisi? (Gündem maddelerinin çoğu faaliyet alanına göre seçilir.)	Alüminyum
Şirket türünüz	Anonim şirket
Toplam çalışan sayınız (bordrolu). Boş bırakırsanız başvurudaki aralık kullanılır.	185
Son tam yılın net satışları (TL). Boş bırakırsanız başvurudaki ciro aralığı kullanılır.	1.450.000.000
Bilanço aktif toplamı (TL, son yıl sonu). Sürdürülebilirlik raporlaması eşiği için.	1.100.000.000
Ödenmiş sermaye (TL). Asgari sermaye kuralı için.	60.000.000
İhracatın toplam satışlar içindeki payı (%). İhracat yoksa 0 yazın.	45
Avrupa Birliği ülkelerine ihracatın toplam satışlar içindeki payı (%). Yoksa 0 yazın.	30
İthal ham madde, ara mal ve ekipmanın alışlarınız içindeki payı (%)	55
Kamu kurumlarına satışın (ihale dahil) toplam satışlar içindeki payı (%)	5
İnternet üzerinden satışın (kendi siteniz ve pazar yerleri) toplam satışlar içindeki payı (%)	0

Operasyon ve uyum

Enerji giderinin (elektrik, doğalgaz, akaryakıt) toplam giderlerinize oranı yaklaşık ne kadar?	%10'dan fazla
Tesislerinizden birinin yıllık sera gazı emisyonu 50.000 ton CO ₂ e'yi aşıyor mu? (Çimento, demir-çelik, enerji gibi ağır sanayi tesisleri)	Bilmiyorum

Sürdürülebilirlik ya da karbon ayak izi raporu hazırlıyor musunuz?	Hazırlık aşamasında
Kişisel veri işleme düzeyiniz	Az — yalnız çalışan ve tedarikçi bilgileri
İş süreçlerinizin dijitalleşme düzeyi	Orta — muhasebe ya da ERP yazılımı kullanıyoruz
Ürünlerinizde ya da süreçlerinizde yapay zekâ kullanıyor ya da geliştiriyor musunuz?	Hayır
Ürünlerinizi ambalajlı olarak mı satıyorsunuz?	Evet
Üretimiz suya bağımlı mı? (Yıkama, soğutma, hammadde olarak su)	Evet
Ana tesisiniz yüksek deprem riskli bir bölgede mi?	Evet
İşletme ya da yatırım kredisi kullanıyor musunuz?	Evet
Çalışanlarınızın yaklaşık ne kadarı asgari ücret ya da çok yakını alıyor?	%30 ya da daha fazla
Son üç yılda devlet teşviki ya da desteği (KOSGEB, yatırım teşvik belgesi, Ar-Ge, ihracat desteği) kullandınız mı?	Evet

Danışman katkısı (isteğe bağlı)

Şirket için geçerli OLMAYAN gündem maddelerinin kodlarını virgülle yazın (ör. Ç-31, L-20).	L-27
Danışman gözlemi 1 — başlık	Ekonomik
Danışman gözlemi 1 — şirkete özgü dış gelişme ya da risk (en fazla 400 karakter; raporda "Danışman gözlemi" etiketiyle yer alır)	Ana AB müşterisi 2027 sözleşmesinde ürün başına karbon ayak izi beyanı istedi; beyan verilemezse sipariş payı rakip tedarikçiye kayabilir.
Danışman gözlemi 2 — başlık	—
Danışman gözlemi 2	—
Danışman gözlemi 3 — başlık	—
Danışman gözlemi 3	—